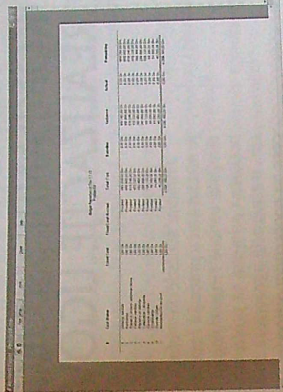
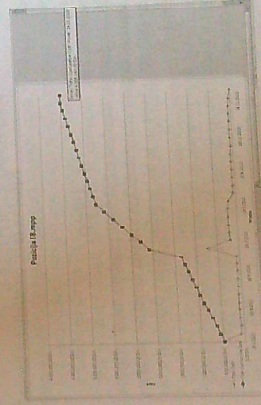


Softverski paket omogućava dobijanje raznih izvštaja, a koji su vezani za operacije (keritične; napredne; završene; operacije u toku; operacije koje počinju uskoro i t.d.), resurse (ko šta radi; ko, šta i kada radi; slika 6; preopterećeni resursi; iskorisćenost resursa i t.d.) i troškove (lokalno; nova; budžet; slika 7; radaci koji probijaju budžet i t.d.). Slika 8: dat je grafički prikaz troškova dobijen jednostavnim "izvoznim" podatcima u Excel.



7. I-ded izveštāia - „budžet“



Slika 8. Grafički prikaz troškova (dinamika angažovanja obrtnih sredstava)

ZAKLJUČAK

4. ZAKLJUČAK

Za planiranu količinu od 1.000 konj. pozicije F₈ potrebuje se 160 radnih dana tj. ako proizvodnja počne 19.04., broj je 160 radnih dana tj. ako proizvodnja počne 19.04. 2010. planirani preostatak je 29.11.2010. Planirani brojevi za 2010. planirani proizvodnju ugovorene količine iznosi 4.006-160.00 dinara. Prikazan model potrebno bi primeniti i na ostale sedamdeset pozicija kako bi se mogla planirati i na ostale sedamdeset pozicija kako bi se mogla planirati A.

LITERATURA

- [illegible]

norme na i-toj operaciji, T_{pf} – projektovana dužina proizvodnog ciklusa proizvodne faze (dani), n_0 – broj operacija (iz tehnol. postupka), T_r – usvojena vremenska rezerva između operacija, p – oznaka operacije kod koje je zadovo-

Tabela 2. Projektovani proizvodni ciklusi operacija pozicije E_8

[illegible]

3. PRIMENA SOFTVERSKOG PAKETA M5 PROJECT

Softverski paket Microsoft Project obavlja sledeće zadatke vezane za planiranje i upravljanje projektima:

- izradije Gantt-ov diagram, mrežu i kalendar,
 - prikazuje zavisnosti između zadataka,
 - Povezuje zadatke, resurse i troškove,
 - utvrđuje kritičan put (puteve),
 - daje prikaz raznih izveštaja (unapred ugrađenih u program),
 - omogućava lak izvoz/uvoz podataka u/iz druge aplikacije,
 - daje odgovor na pitanje "šta ako ",
 - daje mogućnost multiprojektnog upravljanja,
 - omogućava izradu "banke resursa",
 - omogućava lakno formatiranje prikaza (mrežni dijagram, Gantt-ov diagram),
 - pomaže pri binimn aspektima upravljanja.
- Prvi korak u softverskom paketu MS Project je definicija datuma početka (19.04.2010) ili završetka proizvodnje pozicije E_g. U drugom koraku potrebno je uneti osnovne podatke o operacijama (naziv i proračunate dužine trajanja i veze između njih, slika 3).



Slika 3. Podaci o proizvodnim operacijama pozicije E₈

Pored operacija bitnu ulogu imaju resursi koji su potrebni za razliku pozicije E_0 . Kod resursa vrlo je važno napraviti razliku između radnih (ljudi i oprema) i materijalnih. Na slici 4 dat je prikaz resursa sa osnovnim podacima: ime, tip (radni ili materijalni), jedinica mere (samo za mat. resurse), jedinice dostupne za dodelu (samo za radne resurse), cena za redovan rad, cena za prekovremeni rad (samo

b) posebna strana

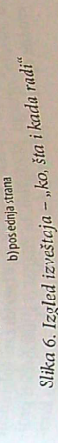


Tabela 1. Podaci o škrtu, zalitama i planiranim količinama delova

R. r.	Polynod- polynod-	ni	mi	S (%)	ZUIHE (km)	Platnane kolvite (ton)					
						Q ^W ₁	Q ^W ₂	Q ^W ₃	Q ^W ₄	Q ^W ₅	Q ^W ₆
1	A	1	1	2	360	720	23300	22756	21668	22772	
2	S1	1	1	2	360	720	22756	22756	22023	22942	
3	S2	2	2	0	720	1440	44640	44640	41716	43193	
4	P1	1	1	5	360	720	23300	23954	21031	22408	
5	P2	2	4	3	1440	2880	95200	91953	80355	86108	
6	E1	0.2	0.2	4	72	144	4464	4464	4296	4301	
7	E2	3	3	3	1080	2160	66800	71881	63092	67222	
8	W1	1	1	0	0	0	22020	22772	22023	22042	
9	E3	4	4	2	1440	2880	89200	97752	81492	89945	
10	E4	3	3	3	1380	2160	66800	72721	64521	71720	
11	K2	1	1	0	0	0	22020	23954	22023	22028	
12	K3	1	1	0	0	0	22020	23000	21668	22172	
13	E5	0.04	0.16	0	58	116	3165	3679	3048	3376	
14	K4	2	8	0	0	0	178400	163318	151070	173416	
15	E6	7	28	4	10080	20160	624400	639553	556575	615968	
16	K5	3	6	0	0	0	133300	133800	123528	129576	
17	E7	2	4	4	1440	2880	89120	99121	93179	94404	87620
18	S4	5	0.05	0.05	0	60	164	1115	1115	1000	1000

$$T_{pf}^{jd} = \tau_{(pf)}^{\gamma} + \sum_p (\tau_p^d - \tau_{p-1}^{d-1})$$

$$1 - d_1 < \tau_p \leq 1$$

ii

t_{pji} – dužina proizvodnog ciklusa i-te operacije posmatrane proizvodne faze u danima, q_{pji} – planirana količina (kom), q_{si} – kapacitet u smeni i-te operacije (kom/smena), S_{ni} – broj smena u toku dana na i-toj operaciji (zavisi od operacije), r_{nii} – broj radnih mesta na kojima se proizvodi i-te operacije organizacije, P_{nii} – prosečno izvršenje

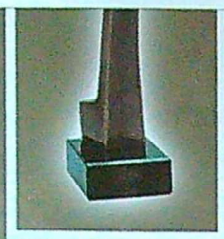
OPERACIJSKI POSTUPAK

[illegible]

SPISAK:

[illegible]

Slika 2. Tehnološki postupak, sa odgovarajućim normativima, za izradu pozicije E_8



kvalitet

časopis za unapređenje kvaliteta

godina XX - Broj 7-8 - 2010.

13. Jul *Plantaze*
PODGORICA - CRNA GORA

CRNOGORSKI
VRANAC

Vrhunske Crvene Vine



NEKAD JE POTREBNO MNOGO SVETLA I TAMÉ...
... ZA PRAVU ZRELOST.

MESECI IŠČEKIVANJA...
... ZA GUTLJAJ PREPOZNAVANJA.

NEKAD JE POTREBNO POLA VEKA STRASTI...
... ZA TREKUTAK ZADOVOLJSTVA.

CRNOGORSKI VRANAC

Strast koja traje



Željeznički prevoz Crne Gore
Railway Transport of Montenegro
AD Podgorica | PLC

Putujte ugodno sa
ŽPCG!

BEZBJEDNOST ✓
KOMFOR ✓

Na dobrom putu! On the Right Track!

153 П

Квалитет

Specijalizovani časopis
za unapređenje kvaliteta
ISSN 0354-2408
CIP 658.562
CODEN SRJ06919719
UDC 006-658.5

Izdavac:
POSLOVNA POLITIKA AD
Izdavašće i konsalting prduzeće
11080 Beograd - Zemun
Kej Oslobođenja 29

Direktor:
Vladimir TRAKOVIĆ

Glavni i odgovorni urednik:
Erika MILČ

Tehnički urednik:
Radmila STANKOVIĆ

Telefoni:
Redakcija - 011/2199-599
Prepiska - 2 923338
Telefaks - 011/2611-428
E-mail: office@poslovnapolitika.com
p@poslovnapolitika.com

UREĐIVAKI KOLEGUM

Radomir BOŠKOVIĆ
Mr. Miroslav JAKOVLJEVIĆ
Dr. Đorđe JOVANOVIĆ
Mr. Borislava JAKŠIĆ
Dr. Miroslav JELIĆ
Mirko MIHIC
Erika MILČ
Prof. dr. Ljiljana PAPIĆ
Svevo CRJIC
Prof. dr. Milica J. PERKOVIĆ
Srđan J. PERKOVIĆ
Prof. dr. Zoran RUGOŠEVIĆ
Dr. Zoran RUGOŠEVIĆ
Dr. Jugoslav RADULOVIC
Vladimir SIMIC
Slobodan SOTIROV
Marinko UKROPINA
Prof. dr. Ratko UZUNOVIC

ČASOPIS IZLAZI DVO-MESEČNO

Godišnja preplata za 2010. godinu -
14.580,00 dinara

Prepiska za inostranstvo
za 2010. godinu 150 evra

Tekući račun broj: 150-68463-36,
Banca Intesa, Beograd

Dizajnerski račun: 540 000-140-7838
HVB Banka, Beograd

Redakcija zadržava svo prava
redakture teksta, raslova,
medijastova i tehničkog oblikovanja
svih primljenih materijala.
Prestavljajući dozvoljeno samo
uz navođenje izvora.

Priprema za štampu
(kompozicija i slozi):
"Avantur" V, Beograd

Štampanje: "AKSIOM" - Rajla

GODINA XX. 7-8. 2010.

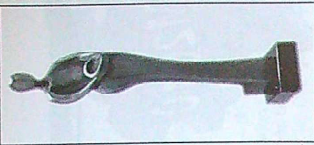
www.poslovnapolitika.com

Motiv sa naslovne strane:



Podgorica

Valjar: Mr Vesna Ristovski



2. XV Svijetovanje SQW: INTEGRISNI MENADŽMENTI: KVALITETOM U CRNOJ GORI

3. ATC: DANIJAKREDITACIJE - SRBIJA I SVET

4. Carlsberg Srbija: U SLUŽBU OČUVANJA ŽIVOTNE SREDINE

5. Značajan jubilej: Internacionalne mreže: sertifikacionih tela: QNet - 20 GODINA RADA

7. FICE bečinska radionica: OPLEMENJENJE VINOGRADARSTVA - SRPSKI TOSKANA

10. Hrvatsko društvo menadžera kvalitete: MIROSLAV DRILJAC POSTAO DOKTOR NAUKA

11. Krušik: Valjevo: POTVRBENO POSLOVANJE PO MEĐUNARODNIM STANDARDIMA

13. IQDQM 2010: INŽENJERSTVO I MENADŽMENT ŽIVOTNOG CIKUSA

15. FICE kurs: KURS OBUKE ZA SAMOOCENJIVANJE

16. XI naučno stručni skup: SISTEM KVALITETA - USLOV ZA USPESNO POSLOVANJE I KONKURENTNOST

17. 1. Naučno stručna konferencija: KIRIDORI 10 - Održivi put integracija

19. USPEŠNOST - ZNANJE, KVALITET, KOMPETENTNOST, KONKURENTNOST - Prof. dr. Zdravko Kivokapić

22. NACIONALNA Nagrada ZA KVALITET I POSLOVNU TVRDNOST PODSTICE USPEŠNOSTI - Milan J. Petrović, Radmila Luković

25. VAPAKTET ORGANIZACIJE ZA OPORAVAK U TEORIJI I PRAKSI - Prof. dr. Slavko Arsović, Aleksandar Aleksić, prof. dr. Zora Arsović, prof. dr. Miladin Stefanović, Senja Gubor

29. OPERATIVNI MENADŽMENT - ZNAČAJAN FAKTOR MOTIVACIJE ZAPOSLENIH - Prof. dr. Zoran Pamišević

33. ODRŽIVOSTI UPRAVLJANJE RIZICIMA: POSLOVANJE - Dr. sc. Miroslav Dijača, prof. dr. sc. Miroslav Ecker

40. MODELI ORGANIZACIJSKE STRUKTURA U OVOJENJU I PRIMENI SISTAVA UPRAVLJANJA KVALITETOM - Dr. sc. Dragutin Funda, Zdravko Barilović, Tomislava Majić

43. MENADŽMENT RIZIKA INTEGRISNIH SISTEMA AERODROMSKIH USLUGA - Dr. Milenko Heleta, Dajana Dejanović

47. UPOREDNA ANALIZA STANDARDI ISO 14001, ISO/ISO 50001 I ECO HOTEL SISTEMA SERTIFIKACIJE - Dr. Jelena Jovanović, prof. dr. Zdravko Kivokapić

52. MOGUĆI PRAVCI RAZVOJA SA OBLASTI JACANJA KAPAKTETA U OBLASTI NAUKE, TEHNOLOGIJE I INOVACIJA - Doc. dr. Aleksandar Vujović, prof. dr. Zdravko Kivokapić

58. HARMONIZACIJA I STANDARDI U MASINSTVU - Prof. dr. Miroslav Bulatović

61. ZNAČAJ INFORMACIJSKE SIGURNOSTI PREMA ISO 27001 ZA QMS - Mr. sc. Zdenko Adebberger

64. UPOREDNA EKSTRA RAZVOJA INFORMACIJSKE SISTEMA NACIONALNOG TIJELA ZA STANDARDIZACIJU I ODNOS NA INFORMACIONE SISTEME MEDINARODNIH I EVROPSKIH INSTITUCIJA ZA STANDARDIZACIJU - Mr. Miroslav Petrović, Miroslav Saranović, Zdravko Gurešić

68. ANALIZA I UPRAVLJANJE TROŠKOVIMA KVALITETA - R. Mitković, prof. dr. M. Vuković, doc. dr. A. Vujović

73. KREATIVNOSTI KONTROLA KVALITETA - Mr. Dragoljub Savić

76. STRATEGIJA INTEGRACIJE IKT-a U OBLASTI UPOSREDOVANJE DRŽAVNA IUGOSTOČNE EVROPE NA MAKRO I MIKRO NIVOU - Doc. dr. Jedinica-Luka Obadić

80. RIZIK NA PROJEKTU - Dr. Tamara Gvazderović, mr. Mirjana Milijanić, mr. Slavica Moljević, mr. Dajana Rajković

84. PRIMEHNA PROGRAMA IESTIA RISK ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA NA PROJEKTIMA I PROCESIMA - Dajana Adebberger

87. PRIMEHNA PROJEKTA U OBLASTI PROIZVODNE SILOZNOG PROIZVODA - Radislav D. Dukić, Jelena J. Jovanović

90. PRIMEHNA STATISTIČKIH METODA U KOMPANIJI "SLOBODA" AD ZA POTREBE REALIZACIJE UGOVORA ZA INO-KUPCA - Pavao Rikić, Vule Rešić, Miroslav Klasanović

93. REKULAZIJA MOTORNIH VOZILA I ASPEKTI ŽIVOTNE SREDINE - Aleksandra Kokić, Jovan Milivojević, Miroslav Đorđević

96. KVALITET U ŽELJEZNIČKOM PREVOZU CRNE GORE AD - PODGORICA, POSMATRAN KROZ ANKETU KORISNIKA - Mr. Miroslav Saranović

100. IMS U FUNKCIJI UREĐENOG POSLOVNOG SISTEMA - Vajlo Jaković

103. ZBRINJAVANJE OPASNOG MEDICINSKOG OTPADA U OKVIRU BRO-BEZBEDNOSTI I KVALITETA ŽIVOTA - Ruzica Rakć, Rade Bilićević, Goran Rakić

110. SUMMARY