

№ 3 (1065) 2026 / ИЗДАЕТСЯ С 1927 ГОДА

# СТАНДАРТЫ ВСЕГДА ПЕРВЫЙ! WWW.RIA-STK.RU И КАЧЕСТВО

РСТ  
РОССТАНДАРТ



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖУРНАЛ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ

3  
2026



ТЕМА  
НОМЕРА

## ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА – ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА



ВНИИГАЗ  
СЕРТИФИКАТ  
сертификационный центр

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
ПАРТНЕР

ВАК, РИНЦ, RSCI, DOI: 10.35400

СТАНДАРТИЗАЦИЯ  
И НОВЫЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ  
ВЫЗОВЫ

СОБЛЮДЕНИЕ  
СТАНДАРТОВ –  
ОСНОВА КАЧЕСТВА

НЕПРЕРЫВНОЕ  
ПОДТВЕРЖДЕНИЕ  
СООТВЕТСТВИЯ СМК



ISSN 0038-9692  
9 770038 969006 >

АКЦЕНТЫ НОМЕРА

ЦИФРЫ И ФАКТЫ

ДАЙДЖЕСТ ЗАРУБЕЖНОЙ СТАНДАРТИЗАЦИИ

## В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ

Стандарты и качество государственного управления

Единство целей: как построить интегрированную систему менеджмента

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ


### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

*Иосиф АРОНОВ, Анна РЫБАКОВА, Владимир САЛАМАТОВ*

Стандартизация и новые глобальные вызовы **16**

### МЕЖДУНАРОДНАЯ СТАНДАРТИЗАЦИЯ

*Марина ИЗМАЙЛОВА, Евгения КОРНЕВА, Снежана ТАНАСКОВИЧ*

 Международные стандарты ISO как инструмент устойчивого развития **22**


### ВОПРОС ЭКСПЕРТУ

*Станислав АНТОНОВ*

 Бизнес-модели экономики замкнутого цикла в современной России **28**

### УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

*Ольга ЛАРИНА, Валентина КУЗНЕЦОВА*

 Финансирование ESG-проектов: возможности стандартизации **30**


## 1 СТАНДАРТЫ ОРГАНИЗАЦИИ

*Дмитрий ЗАПЕВАЛОВ, Александр ЕЛФИМОВ, Марат МАНСУРОВ*

Нормативное обеспечение защиты от коррозии. Морские сооружения ПАО «Газпром» **36**

## 8 СТАНДАРТИЗАЦИЯ ДЛЯ ОТРАСЛИ

*Валерий ГЕРАСИМОВ, Игорь ТИШАНИНОВ, Вера КАЗАКОВА*

 Проблемы технического состояния и утилизации животноводческого оборудования **42**

## ЛИДЕРЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ

*Виктор БЕЛОБРАГИН, Юрий БУДКИН*

«Стандартизатор года – 2025»: обучение и просвещение **48**

## РАБОТА ТК ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ

*Дмитрий СКОБЕЛЕВ, Татьяна ГУСЕВА, Ольга ЕЖОВА*

Трансформация российской промышленности на основе документов по стандартизации **52**

## ВСТУПИЛИ В СИЛУ

*Алена МАКИЕВА*

Контроль качества социальных услуг: новые стандарты ТК 406 **58**

## НАВСТРЕЧУ 100-ЛЕТНЕМУ ЮБИЛЕЮ

*Галина БАЗАНЧУК, Сергей КУРАКОВ, Владимир ПРОНЯКИН*

История метрической реформы и стандартизации «пятнами красок и звоном лозунгов». Часть 3 **62**





ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ «СТАНДАРТЫ  
И КАЧЕСТВО» В 2025 г.

**НАШИ СТРАНИЦЫ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ**



[https://vk.com/ria\\_stk](https://vk.com/ria_stk)



<https://dzen.ru/riastk>



<https://t.me/riastk>

**ТЕХНИЧЕСКОЕ  
РЕГУЛИРОВАНИЕ:  
ЕАЭС И СНГ**


Техрегулирование на страже интересов промышленности

**70**

**КАЧЕСТВО**


**КАЧЕСТВО ЖИЗНИ**

Виктор БЕЛОБРАГИН, Татьяна САЛИМОВА


 Устойчивое развитие в повестке защиты прав потребителей

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

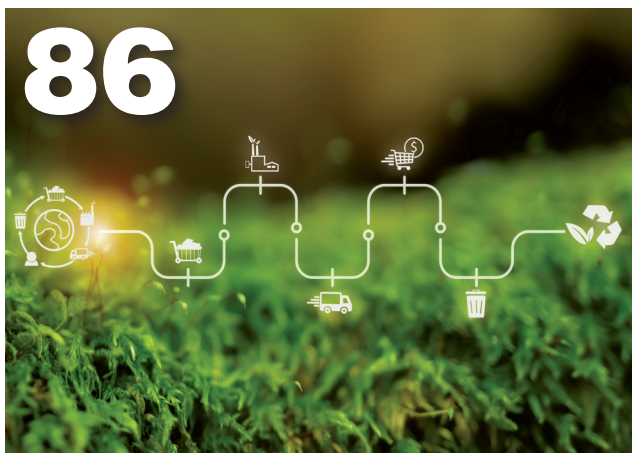
Ирина АНТОНОВА, Неля МУХАМЕТХАНОВА

 Управление изменениями в организации при переходе к экономике замкнутого цикла

Татьяна ЗВОРЫКИНА, Марина ВОЙТ,  
Константин ШИХАЛЕВ

 Факторный подход к внедрению технологии замкнутого цикла. Предприятия общественного питания

НАСЛЕДИЕ Г.П. ВОРОНИНА



**ЭФФЕКТИВНОСТЬ СМК**

Владимир СОЛОВЬЕВ, Евгения ТКАЧ

**76**

Анализ качества системного менеджмента – основа улучшения деятельности организации

**92**

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ**

Артем МАРКЕВИЧ, Марина ПОЛЯКОВА

**80**

Соблюдение стандартов – основа конкурентоспособности. На примере металлопродукции

**98**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ**

Евгений БУЛЬБА

**86**

**91**

Проблемы непрерывного подтверждения соответствия системы менеджмента качества

**104**





Марина ИЗМАЙЛОВА, Евгения КОРНЕВА, Снежана ТАНАСКОВИЧ  
Marina A. IZMAILOVA, Evgenia Yu. KORNEVA, Snezana TANASKOVIC

# МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ISO КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

INTERNATIONAL ISO STANDARDS AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

УДК 338.46

DOI 10.35400/0038-9692-2026-3-210-25

**Аннотация.** Международные стандарты ISO и их национальные адаптации (ГОСТ Р ISO) предлагают унифицированные подходы к управлению рисками, включая экологические, к повышению прозрачности и доверия инвесторов. Стандарты ISO в полной мере можно рассматривать и в качестве инструмента поддержки стратегического развития, позволяющего компаниям системно внедрять устойчивые подходы и демонстрировать их стейкхолдерам. Авторы проводят обзор стандартов экологической направленности, выделяют области совершенствования, подчеркивают, что формируемая в Российской Федерации экосистема ответственного ведения бизнеса не отменяет международные подходы, но адаптирует их под задачи достижения национальных целей развития.

**Abstract.** International ISO standards and their national adaptations (GOST R ISO) offer unified approaches to risk management, including environmental, and to enhancing transparency and investor confidence. ISO standards can also be fully considered as a tool for supporting sustainable development, enabling companies to systematically implement sustainable approaches and demonstrate them to stakeholders. The authors review environmental standards and identify areas for improvement, emphasizing that the responsible business ecosystem being developed in the Russian Federation does not abolish international approaches, but rather adapts them to meet national development goals.



**Ключевые слова:** стандарты ISO, ГОСТ Р ISO, устойчивое развитие, цели устойчивого развития, экологическая политика.  
**Keywords:** ISO standards, GOST R ISO, sustainable development, sustainable development goals, environmental policy.



**Для цитирования:** Измайлова М.А., Корнева Е.Ю., Танаскович С. Международные стандарты ISO как инструмент устойчивого развития // Стандарты и качество. – 2026. – № 3. – С. 22–27. DOI: 10.35400/0038-9692-2026-3-210-25.

**For citation:** Izmailova M.A., Korneva E.Yu., Tanaskovic S. International ISO standards as a tool for sustainable development. *Standarty i kachestvo* [Standards and Quality], 2026, no. 3, pp. 22-27 (in Russian). DOI: 10.35400/0038-9692-2026-3-210-25.



**Международные стандарты ISO и их национальные адаптации, признанные во всем мире инструментом достижения целей в бизнесе и глобальном взаимодействии, постепенно находят свое применение в сфере устойчивого развития. Они предлагают компаниям унифицированные подходы к управлению рисками, в т.ч. экологическими, повышению прозрачности и доверия инвесторов.**

Стандарты ISO позволяют организациям системно внедрять устойчивые подходы и демонстрировать их стейкхолдерам. Понимая, что эти положения становятся обязательной основой в области регулирования устойчивого развития, связанного с соблюдением экологических нормативов, российские предприятия испытывают необходимость в эффективных инструментах реализации, коррелирующих с требованиями ISO.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ**

Глобальная концепция устойчивого развития охватывает все больше стран и организаций, вне зависимости от их размера и отраслевой принадлежности. Она опирается на достижение 17 целей в области устойчивого развития (ЦУР), сформулированных Организацией Объединенных Наций в 2015 г.<sup>1</sup>

С принятием ЦУР потребовались новые методы разработки стратегических и тактических решений, направленных на расширение экономических возможностей хозяйствующих субъектов при исключении или минимизации негативного воздействия на окружающую среду, повышении качества жизни людей во всем глобальном социуме [1]. Особую значимость в условиях эскалации экологических проблем приобретают инструменты, способные интегрировать природосберегающие требования в бизнес-процессы, что способствует устойчивому развитию на всех уровнях экономических систем.

Анализируя существующие инструменты, используемые в регулировании и продвижении экологических практик, авторы подчеркивают важность продвижения международных стандартов ISO. Данные документы предоставляют общие рамки и рекомендации, которые помогают организациям системно управлять соответствующими аспектами своей деятельности, снижать токсичное влияние на окружающую среду, повышать экологическую эффективность.

Применимость стандартов ISO в области достижения ЦУР экологической направленности дополнительно может быть обоснована как минимум двумя причинами: универсальным характером документов для всех организаций и стран, включая оценочную составляющую, и высокой степенью сопряжения с ценностями устойчивого развития [2]. Более того, стандарты ISO способствуют трансформации «мягких» принципов концепции в жесткую систему с метриками, аудитом и непрерывным улучшением.

<sup>1</sup> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals>.

<sup>2</sup> [https://cbr.ru/StaticHtml/File/117620/20210712\\_in-06-28\\_49.pdf](https://cbr.ru/StaticHtml/File/117620/20210712_in-06-28_49.pdf).

Данный аспект максимально важен на фоне ужесточения регуляторных требований не только за рубежом (например, Директива ЕС о корпоративной отчетности в области устойчивого развития – Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD), но и в Российской Федерации (например, рекомендации Банка России по составлению публичной нефинансовой отчетности<sup>2</sup>), а также в условиях растущего внимания инвестиционного сообщества к нефинансовой отчетности [3], которая отражает достигнутые результаты и раскрывает стратегическую линию развития компаний. Внедрение международных стандартов и гармонизация деятельности, выстроенной на принципах устойчивого развития, дает компаниям неоспоримое конкурентное преимущество, приводит к сокращению рисков и укреплению деловой репутации.

В связи с этим становится актуальным анализ, позволяющий определить, какие инструменты для реализации концепции уже заложены в стандартах ISO и как это коррелирует с ЦУР экологической направленности.

### **ОБЗОР СТАНДАРТОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ**

Стандарты ISO играют ключевую роль в трансформации принципов устойчивого развития из абстрактных идей в конкретные, измеримые и верифицируемые практики. Наиболее важными считаются:

- принцип экологического императива, согласно которому цели экоразвития являются первичными по отношению к целям экономического развития;
- принцип «мыслить глобально – действовать локально», утверждающий необходимость подчинения региональных и локальных задач глобальным и национальным целям, чтобы предотвратить экологический кризис и оптимизировать среду обитания человека.

### **Системы экологического менеджмента**

Среди российских аналогов международных стандартов ISO, поддерживающих ЦУР с экологической направленностью, следует выделить ГОСТ Р ИСО 14001–2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению», внедрение которого способствует разработке и реализации экологической политики, требующей неукоснительного соблюдения законодательства, управления воздействием на окружающую среду, включая контроль выбросов парниковых газов,

отходов и ресурсопотребления. Этот документ помогает компаниям улучшать экологические показатели, что способствует снижению углеродного следа и достижению ЦУР 13.

Из российских предприятий<sup>3</sup> по системам экологического менеджмента сертифицировано ПАО «Газпром нефть» и его подразделения, включая Омский завод смазочных материалов. Тем самым демонстрируется зрелость и приверженность практике экологической оценки. Стандарт также активно применяется российскими компаниями в целях подготовки экологических деклараций, составления климатической отчетности.

Вместе с тем ГОСТ Р ИСО 14001 носит общий характер и подходит для организаций разной отраслевой принадлежности, поэтому в ряде секторов экономики требуется конкретизация, что приводит к необходимости разработки на его базе корпоративных стандартов. Так, внутренний стандарт «Система экологического менеджмента ПАО «Газпром» регулирует полный цикл деятельности компании (от разведки до транспортировки газа), регламентирует процессы оценки и управления экологическими рисками, проведения мониторинга выбросов и отходов и т.д.

Стандарт корпоративного экологического менеджмента ПАО «Сибур Холдинг», адаптированный к нефтехимической отрасли и технологическим процессам предприятия, дает описание процедур контроля загрязнений, управления отходами и ресурсосбережения.

Корпоративный стандарт экологического менеджмента и устойчивого развития АО «Норильский никель» включает требования к минимизации воздействия на окружающую среду в условиях горно-металлургического производства и арктических условий.

ПАО «Российские железные дороги» также разработало корпоративный стандарт экологического менеджмента. В документе регламентированы процессы по управлению отходами, контролю выбросов и шумовому загрязнению, снижению негативного воздействия на инфраструктуру и окружающую среду.

Стандарт на систему экологического менеджмента ПАО «Лукойл» учитывает специфику нефтедобычи и переработки, включая требования по контролю за выбросами, сбросами и обращению с отходами.

### Социальная ответственность

В контексте ГОСТ Р ИСО 14001–2016 следует упомянуть ГОСТ Р ИСО 26000–2012 «Руководство по социальной ответственности». Эти стандарты имеют крепкую и логичную связь: первый выступает в качестве конкретного инструмента для внедрения экологической ответственности как одного из семи ключевых предметов социальной ответственности, изложенных во втором (табл. 1).

ГОСТ Р ИСО 26000 рекомендует компаниям не только брать на себя ответственность за экологические результаты, но и распространять ее на всю цепочку создания стоимости, публично сообщать о своей экологической

эффективности, инвестировать в зеленые технологии. Использование обоих стандартов может существенно расширить систему экоменеджмента, выявить новые возможности для гармонизации природоохранной и социальной деятельности, повысить качество работы с поставщиками по улучшению экопоказателей.

Более того, ГОСТ Р ИСО 26000 поможет встроить экологическую составляющую в корпоративную стратегию и увязать цели по сбережению окружающей среды с другими целями стратегического развития организации.

### Углеродная отчетность

На снижение углеродного следа и достижение ЦУР 13 направлены также и другие стандарты ГОСТ Р ИСО серии 14000. Прежде всего, это ГОСТ Р ИСО 14064-1–2021 «Газы парниковые. Часть 1. Требования и руководство по количественному определению и отчетности о выбросах и поглощении парниковых газов на уровне организации» – российский аналог международного стандарта ISO 14064-1:2018, дающий методiku количественной оценки выбросов и разработки стратегий их сокращения. Стандарт используется для верификации углеродной отчетности, что важно для подтверждения реализации климатических стратегий.

Первой в России компанией, прошедшей верификацию по ISO 14064-1:2006 в 2013 г., стало АО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат». Реальная практика применения стандарта с последующей верификацией отчета по выбросам парниковых газов сторонней организацией принадлежит ПАО «Северсталь». О планировании применения ГОСТ Р ИСО 14064-1 в климатической политике заявило ПАО «Татнефть».

### Экологический менеджмент

Посредством ГОСТ Р ИСО 14040–2022 «Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Принципы и структура» и ГОСТ Р ИСО 14044–2019 «Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Требования и рекомендации» можно провести анализ экологического воздействия продукта на всех этапах его жизненного цикла (от добычи сырья до утилизации), которые сопровождаются выбросами Score 1 (прямые выбросы парниковых газов), Score 2 (косвенные энергетические выбросы), Score 3 (прочие косвенные выбросы).

Анализ экологического воздействия помогает компаниям принимать решения по совершенствованию процессов, связанных с влиянием на окружающую среду, выбирать более экологичные материалы, оптимизировать дизайн продукции, а это уже не ограничивается ЦУР 13, а дополняется целями по оптимизации ресурсов (ЦУР 6, 9, 12). Указанные стандарты и ЦУР являются основополагающими, например, для вертикальных холдингов (ПАО «Нефтяная компания «Роснефть», ПАО «Лукойл», ООО «ВР-Холдинг» и др.), которые объединяют предприятия в одной производственной цепочке – от добычи сырья до сбыта готовой продукции.

<sup>3</sup> Здесь и далее приводятся примеры использования стандартов ISO в практике российских компаний, взятые из нефинансовой отчетности, опубликованной на их официальных сайтах.

Поскольку экологические преобразования всегда высокочрезвычайны, следует подчеркнуть важность использования ГОСТ Р ИСО 14007–2020 «Экологический менеджмент. Руководящие указания по определению экологических затрат и выгод» и ГОСТ Р ИСО 14008–2019 «Денежная оценка воздействия на окружающую среду и соответствующих экологических аспектов», сфокусированных на оценке финансовых и нефинансовых издержек и преимуществ, что очень важно для интеграции учета экологических рисков в бизнес-стратегию. В частности, их внедрение способствует сохранению биоразнообразия (ЦУР 14, 15). Отметим, что в силу неразвитости практики учета экологической стоимости реализуемых проектов в российских компаниях эти стандарты находятся на стадии изучения, но близкие к ним подходы обнаруживаются у ПАО «Газпром» и ПАО «Лукойл» в рамках реализуемых ими экопрограмм.

### Системы энергетического менеджмента

Одним из ключевых стандартов в области энергосбережения является ГОСТ Р ИСО 50001–2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению», цель которого связана с повышением энергоэффективности, снижением потребления энергии и затрат. Так, внедрение этого стандарта в АО «Синара – Транспортные машины» позволило за три года сократить энергопотребление на 15%.

Применение ГОСТ Р ИСО 50001 также рационально в рамках достижения ЦУР 7. Крупнейшие российские компании из таких отраслей, как металлургия (ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат», АО «Русал», ПАО «Северсталь»), нефтегазовая (ПАО «Газпром», ПАО «Лукойл», ПАО «Нефтяная компания «Роснефть», ПАО «Татнефть»), химическая (ПАО «Уралкалий») и энергетическая (ПАО «РусГидро», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «Интер РАО», ОАО «Россети») промышленность, используют стандарт по системам энергетического менеджмента для систематизации управления энергоресурсами, повышения энергоэффективности своих объектов, снижения операционных расходов и углеродного следа.

Многие из этих компаний сертифицированы по данному стандарту, имеют большой опыт разработки и внедрения экологических и инновационных технологий для минимизации углеродного следа и оптимизации потребления энергии.

### Устойчивые закупки

Признавая необходимость распространения устойчивых экологических практик на всю цепочку поставок, что делает более реалистичным достижение ЦУР, важно назвать национальный стандарт ГОСТ Р 70339–2022 «Зеленые» стандарты. Финансирование строительной деятельности в целях устойчивого развития. Рамочные основы и принципы», использующий ссылки на ISO 20400:2017 «Устойчивые закупки. Руководство», одним из требований которого является включение экологических критериев (например, по снижению углеродного следа) в цепочки поставок. Стандарт в полной мере применим для решения следующих задач:

- влияние на экологические аспекты цепей поставок через механизмы устойчивых закупок организации, что способствует сокращению отходов, внедрению устойчивых методов производства, изменению потребительского поведения (ЦУР 12);
- снижение углеродного следа за счет выбора поставщиков с низкими выбросами, внедрения критериев энергоэффективности в закупочные процессы (ЦУР 13);
- поощрение закупок у поставщиков, использующих возобновляемые источники энергии, что снижает зависимость от ископаемого топлива (ЦУР 7);
- стимулирование инноваций через поддержку зеленых технологий и устойчивых бизнес-моделей (ЦУР 9);
- укрепление сотрудничества между госсектором, бизнесом и некоммерческими организациями для реализации устойчивых закупок (ЦУР 17).

Ответственную практику в данной области демонстрирует АО «Русал», которое производит алюминий с низким углеродным следом по технологии Inert Anode и поставляет его для производства автомобилей Tesla. Компания, сертифицированная по ISO 14001, требует от подрядчиков такой же сертификации.

ПАО «Сибур Холдинг», экологическая политика которого направлена, в частности, на повторное использование материалов, внедрило стандарт «Зеленые закупки» с критериями рециклинга и в рамках проекта «Вторая жизнь пластика» закупает у местных поставщиков переработанные гранулы для производства упаковки.

ПАО «Лукойл», стремящееся снизить свое углеродное давление на природу, создает для смазочных материалов биоразлагаемую упаковку на основе применения биополимеров.

Т а б л и ц а 1

Сопрежение ГОСТ Р ИСО 14001–2016 с ГОСТ Р ИСО 26000–2012

Рекомендации ГОСТ Р ИСО 26000–2012 по экологической ответственности	Инструменты реализации в ГОСТ Р ИСО 14001–2016
Предотвращение загрязнения	Политика, цели и программы по снижению выбросов, сбросов и отходов
Устойчивое использование ресурсов	Аспекты, связанные с потреблением энергии, воды и сырья, и цели по их сокращению
Смягчение последствий изменения климата	Мониторинг и сокращение выбросов парниковых газов
Защита биоразнообразия	Идентификация аспектов, влияющих на окружающую среду в месте деятельности
Экологическая ответственность на протяжении жизненного цикла	Рассмотрение жизненного цикла продукции в рамках управления экологическими аспектами

Приоритетность энергоэффективного оборудования как одного из направлений экологической политики ОАО «Российские железные дороги» подтверждается закупками локомотивов с рекуперацией энергии и переводом железнодорожных депо на LED-освещение<sup>4</sup>, а также требованием к поставщикам участвовать в программе «Экологичный транспорт».

В сфере ритейла лучшую практику поддержки локальных экопроизводителей показывает ПАО «Магнит», которое помимо внедрения стандарта «Экомаркировка» для поставщиков закупает 30% овощей и фруктов у местных фермеров, дополнительно сокращая транспортный след.

### Эффективность водопользования

В условиях высокого давления на водные ресурсы и глобального спроса на воду возрастает актуальность ГОСТ Р ИСО 46001–2023 «Системы менеджмента эффективности водопользования. Требования и руководство по применению», способствующего эффективному использованию воды и минимизации ее потерь (ЦУР 6). Данный стандарт весьма важен для отраслей и организаций, функционирование которых сопровождается высокой зависимостью от водных ресурсов.

Так, одно из крупнейших российских металлургических предприятий ПАО «ГМК «Норильский никель», внедрившее требования данного стандарта на всех производственных площадках, модернизировало систему оборотного водоснабжения на своих заводах, что позволило достичь 85% повторного использования технической воды.

В сельскохозяйственном секторе ООО «Белая Дача» в своих тепличных комплексах использует умные датчики влажности почвы и внедрило систему рециркуляции воды, тем самым снизив водопотребление на 30% при выращивании овощей.

В сфере городского водоснабжения АО «Мосводоканал» применило технологии ультрафиолетовой очистки сточных вод, внедрило систему повторного использования очищенной воды для полива, что привело к сокращению энергопотребления на очистных сооружениях на 15%.

В атомной энергетике ГК «Росатом», которой для электростанций требуются большие объемы пресной воды, реализует инновационные технологии опреснения морской воды.

В гостиничном бизнесе российская сеть Azimut Hotels применила систему повторного использования серой воды, установила умные счетчики с удаленным мониторингом, регулярно проводит для персонала тренинги по водосбережению.

### НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Справедливо будет отметить положительную корреляцию документов ISO и их национальных аналогов с экологической составляющей устойчивого развития.

Однако международные стандарты, хотя и предоставляют основательный базис для реализации ЦУР, все-таки имеют ряд существенных пробелов, которые затрудняют их полное и эффективное внедрение:

- применение стандартов ISO является весьма ресурсозатратным процессом, что делает их слабо адаптированными и практически недоступными для малого и среднего бизнеса (МСБ) – главными барьерами для устойчивого развития являются отсутствие финансовых стимулов, высокие затраты и недоступность требуемых технологий;
- из-за слабого учета физических и переходных климатических рисков потенциал стандартов ISO в области управления такими рисками остается недоиспользованным, а их требования зачастую размыты;
- в стандартах ISO отсутствуют обязательные требования к интеграции принципов устойчивого развития в бизнес-стратегию, поэтому компании не обязаны включать их в основные бизнес-процессы (бюджетирование, оценка эффективности топ-менеджмента и т.п.).

Для устранения указанных пробелов авторы предлагают следующие решения, требующие усилий всего международного сообщества, включая ISO.

Необходимо создать адаптированные версии стандартов ISO (прежде всего, серий 50001 и 14001) под требования для МСБ в целях их внедрения в операционную деятельность компаний с последующей сертификацией. Реальная адаптация возможна только при внесении изменений в сами тексты и требования документов, а не только во внешние процессы предприятий. Корректировки могут касаться: упрощения языка и структуры стандартов, сокращения объема документации, адаптации риск-ориентированного подхода, повышения гибкости в требованиях к компетенциям, технической оптимизации, введения модульной системы соответствия. Подобные изменения позволят МСБ внедрять стандарты без чрезмерных затрат и эффективно участвовать в устойчивом развитии. Для реализации инициативы необходимо активное участие ISO и национальных органов по стандартизации в разработке официальных «облегченных» версий стандартов. Адаптация документов ISO для МСБ требует комплексного подхода, включающего, помимо указанных выше корректировок, финансовую поддержку, упрощение аудита, разработку образовательных программ и повышение осведомленности. Основные изменения должны быть направлены на снижение ресурсных затрат и повышение доступности стандартов без ущерба для их основной цели – улучшения управления энергетическими и экологическими аспектами. Национальные органы по стандартизации, отраслевые ассоциации и правительства должны участвовать в реализации этих рекомендаций.

Следует применять механизмы независимого аудита для стандартов ISO, сопряженных с экологическими

<sup>4</sup> LED (light-emitting diode) — светоизлучающий диод.

аспектами устойчивого развития, с целью усиления верификации экологических данных.

Важно укрепить связь стандартов ISO с климатическими рисками, что критично для ряда отраслей (сельское хозяйство, инфраструктура), наиболее уязвимых для воздействия природных аномалий.

Успех в решении всего комплекса задач, связанных с применением стандартов ISO в достижении ЦУР, будет зависеть от глубины сотрудничества ISO с национальными регуляторами и бизнес-сообществом.

Кроме того, в условиях трансформации внешнеэкономических связей и переориентации российской экономики на национальные приоритеты особую значимость приобретает сопряжение международных стандартов ISO с вновь вводимыми национальными стандартами, задающими вектор устойчивого развития внутри страны. К числу таких документов относятся ГОСТ Р 71198–2023 «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг). Методика оценки и порядок формирования ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса» и ГОСТ Р 72119–2025 «Меры поддержки «Корпоративный демографический стандарт». Правила формирования корпоративных программ. Методика оценки работодателей (формирование КПД-рейтинга)». Данные стандарты формируют национальную модель ответственного ведения бизнеса, интегрирующую экологические, социальные и управленческие аспекты с учетом специфики российской экономики и демографической политики государства. В этой связи отечественным предприятиям следует рассматривать сертификацию по ISO не как конечную цель, а как базовый элемент, который встраивается в более широкую систему оценки соответствия требованиям ЭКГ-рейтинга. Такой подход позволит компаниям сохранить высокий уровень нефинансовой отчетности, признаваемый как на дружественных рынках, так и в национальной юрисдикции.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Успехи организаций, добровольно принявших обязательство по достижению ключевых ЦУР, требуют четких механизмов оценки прогресса. В качестве концептуального подхода предлагается применение международных стандартов ISO и их национальных аналогов в преобразованиях, связанных с имплементацией критериев устойчивого развития в бизнес-процессы компаний и их оценку. Данная рекомендация основана на характеристиках документов ISO – универсальности, прозрачности, сущностной сопряженности с ценностями устойчивого развития.

Стандарты ISO и их национальные аналоги предоставляют организациям практические инструменты для достижения ЦУР экологической направленности, обеспечивают измеримость, верифицируемость и глобальную сопоставимость данных, что делает устойчивое развитие не просто декларацией, а частью корпоративной стратегии. Внедрение этих стандартов

позволяет компаниям не только соответствовать регуляторным требованиям, но и укреплять доверие инвесторов и стейкхолдеров.

При этом важно подчеркнуть, что эффективность применения стандартов ISO в российских реалиях напрямую зависит от их гармонизации с национальными инструментами оценки устойчивого развития, такими как ЭКГ-рейтинг и Корпоративный демографический стандарт. Формируемая в Российской Федерации экосистема ответственного ведения бизнеса не отменяет международные подходы, но адаптирует их под задачи достижения национальных целей развития, что открывает новые возможности для интеграции международного опыта в отечественную практику.



## ЛИТЕРАТУРА

1. **Белобрагин В.Я., Салимова Т.А., Бирюкова Л.И.** Стандартизация в достижении Целей устойчивого развития ООН // Горбашко Е.А., Белобрагин В.Я. (ред.) Устойчивое развитие экономики: сборник научных трудов. – СПб.: ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», 2020. – С. 15–27.
2. **Белобрагин В.Я., Салимова Т.А., Бирюкова Л.И.** Устойчивое развитие организации: миф или реальность? – Стандарты и качество. – 2019. – № 10. – С. 22–26.
3. **Дубровина М.Д., Максимова Т.Г.** Тренды нефинансовой отчетности в сфере управления устойчивым развитием организаций в России // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». – 2023. – № 2. – С. 64–70. DOI: 10.17586/2310-1172-2023-16-2-64-70.

## REFERENCES

1. **Belobragin V.Ya., Salimova T.A., Biryukova L.I.** Standardization in achieving the UN Sustainable Development Goals. In: Gorbashko E.A., Belobragin V.Ya. (Eds) Sustainable economic development: a collection of scientific papers. Saint Petersburg: Saint Petersburg State University of Economics; 2020: 15-27 (in Russian).
2. **Belobragin V.Ya., Salimova T.A., Biryukova L.I.** Sustainable development of an organization: myths or reality? *Standarty i kachestvo* [Standards and Quality], 2019, no. 10, pp. 22-26 (in Russian).
3. **Dubrovina M.D., Maximova T.G.** Trends in non-financial reporting in the sphere of sustainable development control in Russian organizations. *Nauchnyy zhurnal NIU ITMO. Seriya "Ekonomika i ekologicheskiy menedzhment"* [Scientific journal NRU ITMO. Series "Economics and Environmental Management"], 2023, no. 2, pp. 64-70 (in Russian). DOI: 10.17586/2310-1172-2023-16-2-64-70.



**Марина Алексеевна ИЗМАЙЛОВА** – доктор экономических наук, профессор, профессор ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»;

**Евгения Юрьевна КОРНЕВА** – кандидат технических наук, руководитель представительства ООО «Русский Регистр — Балтийская инспекция» в Москве, руководитель программы Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» по независимым оценкам качества образования;

**Снежана ТАНАСКОВИЧ** – доктор агрономических наук, профессор, профессор агрономического факультета в Чачке Университета в Крагуевце (Сербия)

**Marina A. IZMAILOVA** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation;

**Evgenia Yu. KORNEVA** – Candidate of Engineering Sciences, Head of the Office of Russian Register — Baltic Inspection in Moscow; Head of the Program on Independent Assessments of Education Quality, Certification Association "Russian Register";

**Snezana TANASKOVIC** – PhD, Full Professor, Faculty of Agronomy in Čačak, University of Kragujevac (Serbia)